

VAKUUTUS- JA RAHOITUSALAN
**KEHITY
ESIMIEHENÄ**
-koulutusohjelma



**Osaamisen
johtaminen**
5.10.2011

Osaamisen johtaminen

5.10.2011

Seminaarissa käsitellään strategista johtamista ja henkilöstön kehittämistä. Menestyvän yrityksen strategian rakentumista käydään konkreettisesti läpi. Miten strategia luodaan yhdessä henkilöstön kanssa ja minkälaista osaamista yksikkösi tai yrityksesi tarvitsee? Päivä tarjoaa oivalluksia ja konkreettisia työvälineitä esimiehen arkeen.

Osaamisen johtamisen lähtökohta on selkeä ja kirkas strategia, jonka avulla esimies ohjaa työyhteisöään arjessa kohti visiota. Tavoitteena on rakenteeltaan tasapainoinen ja jatkuvasti itseään kehittävä työyhteisö. Olennaista on strategiaan perustuvan yhteisen osaamisen vahvistuminen ja jakaminen sekä oman työn hyödyntäminen oppimis- ja kehittämisympäristönä.

Osaamisen johtaminen -seminaari on osa Kehity esimiehenä -koulutusohjelmaa, jonka tavoitteena on kehittää ja syventää esimiestaitoja johtamisen eri alueilla. Lisää koulutusohjelman kokonaisuudesta tämän esitteen takasivulta.

Lisätietoja seminaarista ja koko koulutusohjelmasta antaa koulutusjohtaja Kirsi Ivonen 040 736 1264 tai kirsi.ivonen@finva.fi.



Kenelle

Seminaari on tarkoitettu vakuutus- ja rahoitusalan esimiehille, palvelutiimien vetäjille ja palvelun esimiehiksi kasvaville.

Hinta ja ilmoittautuminen

Seminaarin osallistumismaksu on 510 euroa. Maksu sisältää luentomateriaalin, opetuksen ja ohjelmaan merkityt tarjoilut.

Ilmoittautumiset 21.9.2011 mennessä www.finva.fi, koulutus@finva.fi tai 0404 503 460.

Finanssi- ja vakuutusopetus FINVA on Opetushallituksen valvoma ammatillinen erikoisoppilaitos. Oppilaitoksen järjestämä koulutus on arvonlisäverotonta.

Osallistumisen voi maksutta peruuttaa viimeistään viimeisenä ilmoittautumispäivänä. Tämän jälkeen laskutetaan peruutuskuluina 50 % seminaarin hinnasta. Jos varattu seminaaripaikka jätetään käyttämättä eikä asiasta ilmoiteta, osallistujalta laskutetaan koko koulutuspäivän hinta. Esteen ilmetessä seminaaripaikan voi luovuttaa kollegalle. Tästä pyydetään ilmoittamaan FINVAan.

Ohjelma 5.10.2011

8.30 Ilmoittautuminen ja kahvi

9.00 Millainen on menestyvän yrityksen strategia ja henkilöstö?

- Miten kirkastan strategian yhdessä henkilöstöni kanssa?
- Ydinosaamisen määrittäminen – mitä osaamista tarvitsemme?

Tasapainoinen työyhteisö – työroolien tunnistaminen

- Tasapainoisen työyhteisön merkitys?
- Miten tunnistan työroolit?

Työyhteisön avainhenkilöominaisuuksien kehittäminen

- Miten tunnistan avainhenkilöt?
- Käytännön esimerkkejä ja eväitä tunnistukseen

Avainhenkilöiden osaamisen kehittäminen

- Työpaikka oppimis- ja kehittämisympäristönä: perusta kuntoon
- Osaamisen jakaminen ja osaamiskimput: huipputulosten varmistaminen
- Tulevaisuuden osaamisen varmistaminen
- Esimiehen oman osaamisen varmistaminen

16.00 Koulutuspäivä päättyy

Lounas klo 12.00 ja iltapäiväkahvi juodaan muun ohjelman lomassa.

Päivän vetää KTT Lauri Tuomi.

Seminaarin valmentajana toimii KTT Lauri Tuomi. Hänellä on yli 15 vuoden kokemus valmennus-, konsultointi-, kehittämis- ja johtotehtävistä. Hänen erityisosaamisalueitaan ovat strategiaprosessien ohjaus, strategian uudistaminen, strateginen johtamisen sekä osaamisen kehittäminen. Hän on väitöskirjassaan tutkinut erityisesti avainhenkilöiden strategista kehittämistä.

Seminaaripaikka:
Finanssi- ja vakuutuskoulutus
FINVA
Bulevardi 28
00120 Helsinki



VAKUUTUS- JA RAHOITUSALAN KEHITY ESIMIEHENÄ -koulutusohjelma

VUORO- VAIKUTUS- TAIDOT

VUOROVAIKUTUSTAITOT

Johtaminen on viestintää
Esimies vaikuttajana
Esimies kannustajana
Taitoa kuunnella

OSAAMISEN JOHTAMINEN

OSAAMISEN JOHTAMINEN

Jatkuva kehittyminen ja kehittäminen
Ryhmien johtaminen ja innostaminen
Suorituksen johtaminen
Tavoitteellinen toiminta

TULEVAISUUDEN OSAAMINEN

TULEVAISUUDEN OSAAMINEN

Tulevaisuuden ennakointi
Oikean osaamisen kehittäminen
Oppiminen ja kehittyminen
Tiedon jakaminen
Yrityksen ja yksilön menestyminen

TYÖN KEHITTÄMINEN, VAHVUDET ESIMIEHENÄ

TYÖN KEHITTÄMINEN

Arvostus- ja osallistumismahdollisuus
Oman työtyylin ja persoonan tiedostaminen
Rikastavan vuorovaikutuksen merkitys
Työn merkityksellisyys
Luottamuksen merkitys luovuudelle

Ilmoittaudu Kehity esimiehenä -koulutusohjelmaan, yhteen tai useampaan päivään. Koulutusohjelma sisältää vuosittain itsenäisiä seminaaripäiviä, joista voit osallistua yhteen tai useampaan ja jotka voit suorittaa haluamassasi järjestyksessä.

Koulutusohjelman teemat:

Esimiehen vuorovaikutustaidot 25.8.2011
Osaamisen johtaminen 5.10.2011
Työn kehittäminen, vahvuudet esimiehenä 8.12.2011
Tulevaisuuden osaaminen kevät 2012



Bulevardi 28, 00120 Helsinki

Ajankohtaisen seminaaripaketin löydät www.finva.fi

Lisätietoja

Koulutusjohtaja Kirsi Ivonen, 040 736 1264, kirsi.ivonen@finva.fi
Koulutussunnittelija Heli Niemiaho, 0404 503 459, heli.niemiaho@finva.fi